

Massimiliano Mandelli

Dati personali

Nato a Milano il 5 Settembre 1957

Coniugato con due figli

Esperienze professionali

Gennaio 2021- Oggi

In pensione, continuo l'attività come consulente aziendale

Con il Politecnico di Milano ho un incarico per l'insegnamento nel corso di Tecnologia Meccanica.

Presso il laboratorio MUSP-Macchine Utensili e Sistemi di Produzione - seguo un progetto di riorganizzazione delle attività di ricerca industriale

Dic. 2014 – Dic 2020: Sandvik Italy s.p.a. - Divisione Dormer – Pramet

Business Development Manager.

Dormer Pramet è una società commerciale del gruppo Sandvik, che produce e vende utensili per la lavorazione del metallo.

Mi occupo di progetti di sviluppo per la divisione Dormer – Pramet a livello Corporate. In particolare, oggi seguo i progetti di Merge and Acquisition. Fino a dicembre 2018 ho gestito un progetto per lo sviluppo dell'offerta di utensili speciali.

Giu. 2010 – Dic. 2014: Sandvik Italy s.p.a. - Divisione Dormer

General manager Italia. Una struttura tecnico- commerciale con 35 addetti.

Nov. 2003 – Mag. 2010: Sandvik Italia s.p.a. – Divisione Tooling Supply

Mansioni: Direttore dello stabilimento di Piacenza, che produce utensili speciali per la lavorazione del metallo. 70 addetti. Rispondevano alla mia posizione i responsabili di produzione, ufficio tecnico e controller.

Ero responsabile verso casa madre del raggiungimento degli obiettivi economici e di performance fissati dal gruppo.

Set. 1989 – Nov 2003: UCIMU - Sistemi per Produrre. (Associazione Nazionale Costruttori Macchine Utensili)

Mansioni: Apr. 93 - Nov 2003: responsabile della Direzione Tecnica. Compito dell'ufficio era fornire agli associati un servizio di supporto alla definizione e allo sviluppo dei prodotti, con particolare riguardo agli aspetti di R&S, normativi e contrattuali.

Set. 89 - Feb. 93: Marketing Area Manager per i Paesi Europei e continente africano, coordinando un ufficio composto da 5 persone.

Feb. 1988 - Set 89: Schlumberger CAD/CAM Division. Multinazionale americana che operava anche nel settore del CAD con il marchio Applicon

Mansioni: Sales Engineer, CAM Product Manager.

Ott. 1984 - Feb. 88: INNSE - Innocenti Sant'Eustacchio. Divisione Macchine utensili.

Mansioni: Ingegneria di vendita per circa 1 anno, poi Area Manager nel secondo periodo.

Studi svolti

Maturità scientifica conseguita nel 1976

Laurea in Ingegneria Meccanica conseguita nel 1981 presso il Politecnico di Milano. Votazione 100/100.

Tesi nell'ambito del corso di Progettazione delle Macchine Utensili: Progettazione e realizzazione di un controllo adattativo per fresatura (la tesi ha vinto il 1° premio UCIMU 1982).

Abilitato alla professione di ingegnere. Iscritto all'albo degli ingegneri della provincia di Milano. (Iscrizione N. 21831)

Lingue straniere conosciute

Inglese: ad un ottimo livello parlato e scritto.

Principali obiettivi raggiunti nella posizione precedente

Perfezionata l'acquisizione di una società indiana – Miranda - e curato la sua integrazione nella struttura Dormer Pramet, coordinando l'attività di un vasto gruppo di lavoro.

Nel corso del progetto precedente, coordinando l'attività un gruppo di lavoro internazionale, è stata sviluppata l'offerta di prodotti speciali, con il relativo sistema informatico di supporto, attivando i collegamenti con le diverse fabbriche nel mondo ed il sistema logistico.

Come General Manager Dormer ho ristrutturato l'organizzazione delle aree di vendita e ridefinita la strategia di gestione dei brand con cui l'azienda operava in Italia e il loro conseguente riposizionamento

Come direttore di stabilimento ho attuato, con successo, la fusione di due unità produttive del gruppo.

È stata gestita la riduzione del personale dalle circa 100 persone iniziali, alle finali 70, con contestuale aumento di fatturato.

La fabbrica è stata completamente riorganizzata introducendo nuove metodologie organizzative, basate sui concetti di Lean Manufacturing.

Nel 2008 la fabbrica si è collocata al primo posto della 'classifica' Sandvik tra le unità produttive nel mondo.

Conseguite le certificazioni ISO per ambiente e qualità, OHSAS per la sicurezza.

In tutte le funzioni sono stati costituiti ottimi team di collaboratori, con grande coinvolgimento a tutti i livelli.

Altri incarichi ricoperti attualmente

Membro del Consiglio di Presidenza e del Comitato di Gestione del consorzio MUSP.

MUSP è un consorzio per la ricerca e innovazione del campo delle macchine utensili e della produzione meccanica.

Altri incarichi ricoperti in passato

In ambito associativo

Presidente del consorzio MUSP nel periodo 2005 - 2017
Membro del Consiglio direttivo UCIMU nel biennio 2004-2006
Segretario italiano dell'ECTA - European Cutting Tool Association
Consigliere SIRI - Associazione Italiana di Robotica industriale
Membro del comitato tecnico CECIMO - Associazione europea dei costruttori di macchine utensili

In ambito scientifico e tecnico

Publicati oltre 30 articoli su riviste tecniche del settore macchine utensili.

Ho partecipato alla realizzazione dei seguenti volumi:

- La Direttiva Macchine - 1996 - pubblicato da TNE
- Guida UNI N.24 - Linee guida per l'applicazione dei sistemi qualità ISO 9001 nel settore delle macchine utensili - 1998 - pubblicato da UNI
- Sviluppare nuovi prodotti, metodi e tecniche di innovazione nella meccanica strumentale - 2000 - Il Sole 24 ore, collana Studi
- Coordinatore del volume 'Manuale delle macchine utensili ad asportazione di truciolo' - 2002 - Tecniche Nuove
- The future of machine tool manufacturing - Di prossima pubblicazione - Springer Verlag

Professore incaricato al Politecnico di Milano:
corso di Tecnologie Meccaniche negli anni accademici 2001-2002, e 2004-2006.
Corso Studi di Fabbricazione negli a.a 2002-2004

Professore a contratto presso la facoltà di ingegneria dell'Università di Brescia per il corso "Evoluzione delle macchine utensili" nel triennio 1997-2000

Membro associato del CIRP – Comitato internazionale per la ricerca sui mezzi di produzione.

Esperto della Commissione Europea - Ha partecipato alla valutazione dei programmi di ricerca europei all'interno del programma Growth – luglio 1999.

Ho collaborato alla definizione ed alla stesura del Piano Nazionale di Ricerca per i Sistemi di Produzione Innovativi (SPI) - finanziato dal MURST

Incarichi direttivi presso altri enti e società

Membro del consiglio di amministrazione di ICIM S.p.A. e del consiglio direttivo ICIM, Istituto di Certificazione Industriale per la Meccanica

Membro del consiglio direttivo Stanimuc, ente federato UNI per la normativa delle macchine utensili

Membro del consiglio di amministrazione CEI dal 1995 al 1998

Incarichi istituzionali in commissioni italiane ed internazionali

Membro della commissione 'Export Strategico' di Confindustria

Esperto del Ministero delle Attività Produttive per la partecipazione alle riunioni dell'esercizio Wassenaar (ex COCOM)

Esperto dell'Unione Europea per la ricerca nel settore delle macchine utensili

Ha collaborato con la commissione Ricerca e Innovazione di Confindustria

**Attitudini
professionali e
personali**

Buone capacità di relazione interpersonale
Ottimo pianificatore per la conduzione e gestione di progetti
Predisposto a gestire in proprio attività o processi operanti all'interno di strutture più ampie
Abitudine e predisposizione a lavorare in team sia con la funzione di team leader che di componente del team
Abituato a lavorare per obiettivi, ma in grado di gestire autonomamente la gestione ordinaria ed eventuali situazioni di crisi
Buone capacità di analisi dei problemi e di individuazione delle soluzioni
Buona capacità di negoziazione